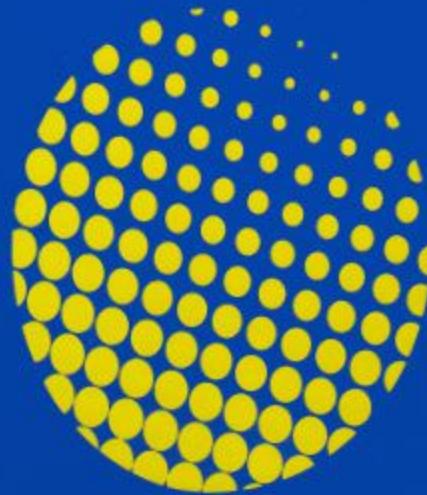


چاپ بیست و هشتم

فیلیپ کاتر

مدیریت بازاریابی

تجزیه و تحلیل ، برنامه ریزی ، اجرا و کنترل



ترجمه : بهمن فروزنده

کتاب طلا

فیلیپ کاتلر

مدیریت بازاریابی

ترجمه‌ی بهمن فروزنده





نشریه انتشارات

اداره مرکزی اسناد و کتابخانه ملی ایران، شهر آفتاب، خیابان منشی کوچه ۱۰، پلاس ۲۹، پلاس ۲۸، پلاس ۲۷
کد پستی: ۱۴۱۵۷۷۳۰۷
تلفن: ۰۲۶-۳۷۷۹۰۲۷۹ - ۰۲۶-۳۷۷۹۰۲۷۸ - ۰۲۶-۳۷۷۹۰۲۷۹ - ۰۲۶-۳۷۷۹۰۲۷۸
ایمیل: info@enbook.ir | www.enbook.ir

فیلیپ کاتر

مدیریت بازاریابی

ترجمه بهمن فروزنده

مدیر تولید: فرهاد فروزنده
طراح جلد: مجید عقیلی
حروف‌نگار: هرمیم مجذون
صفحه آرای: هرمیم راهنمور

صاحبی: مردانی ایجاد؛ خالقی چاپ: بیتوگرافی؛ طبع
شمارگان: ۲۰۰۰ تا سخه انویس چاپ؛ بست و هنن (۱۴۰۱)

© حق چاپ: انتشارات آموخته

شیلک: ۰۱-۹۶۴-۹۹۶۴-۶

ISBN: 978-964-96964-1-6

هر گونه استفاده از مطالب این کتاب، از پردازشی، طلاصصاری، نقل مطلب، آموزشی، نقل مطلب، نقل متن به صورت
مستقیم، گزینشی، تکثیر و پافر گونه چاپ، منتشر و پخش برای استفاده عمومی، کتابخانه‌گذاری، کارآیی‌گذاری، تاریخ‌شناسی
فراران، مقاله‌نویسی، استرتودوسی، تئوچری، هرگونه شکلی کتابخانه‌گذاری، دیگر کارهای طور کل هر گونه استفاده از
انداخت، هدیه و خطاوی در جهت مستغای مداری و معنوی خود بین اندیشه‌گذاری کتبی، ناشر، مندوخ و نویسنده،
۲۲ مأمور حداقت حکومی و مدنی و قوانین و قوانین مردمی به مردم برای این کشور قابل برگزیری در مذاکره‌گذاری می‌باشد.



تقدیم به همسرم
و فرزندانم
فرزاد، فرهاد و مهرداد
به خاطر اوقاتی که از آنان بر گرفتم.



مقدمه‌ی ناشر

ناشر تحولات اقتصاد جهانی بر عملکرد کسب و کارهای امروزی بر هیچ کس پوشیده نیست. در کنار این تحولات، جهانی شدن، توسعه‌ی فن‌آوری و شفاقت انتقال اطلاعات و به دنبال آن مشتریان موشیار تبع الگوهای کسب و کار و تشدید رقابت را در بی داشته است و در این فضای رقابتی، تلاش بنگاهها برای افزایش سهم بازار، تلاشی برای تغییر قلب و روح و روان مشتریان بالقوه و بالفعل است.

انتشارات آموخته در راستای تحولات و تشدید رقابت جهانی و فرهنگ مبتنی بر اختصاص بهینه متابع محدود به منظور تامین حداکثر نیازها که همانا بیام اقتصادی دانش بازاریابی است، وظیفه خود داشته با انتشار آموزه‌های مکتوب دانش علمی و نوین بازاریابی، نگاه ویژه‌ای به این حوزه داشته باشد.

امید است تلاش مجموعه‌ی انتشارات بتواند ضمن افتتاح جامعه‌ی علمی و دانشگاهی کشور، سهم به سزایی در توسعه و گسترش روز افزون دانش بازاریابی داشته باشد.

انتشارات آموخته



درباره مؤلف

فیلیپ کاتلر متولد بیست و هفتم ماه می سال ۱۹۲۱ شیکاگوی امریکا بکی از معنویتمندان صاحب نظران حوزه بازاریابی در جهان و استاد برجهستی مرکز آموزشی اس. سی. جاسون آند سان (S. C. Johnson & Son) در مدرسه عالی مدیریت کلاغ (Kellogg) در دانشگاه نورث وسترن (Northwestern) ایولینتون ایلینویز است. پروفسور کاتلر داشتنامه کارشناسی ارشد و دکترای خود را در رشته‌ی اقتصاد از دانشگاه شیکاگو و ام ای تی (MIT) دریافت کرده است.

فیلیپ کاتلر مؤلف کتاب مدیریت بازاریابی (شرپرنس هال) است این کتاب پرفوتوپ ترین کتاب رشته‌ی بازاریابی در موسسات برتر آموزش عالی جهان است. کاتلر کتاب‌های موفق دیگری از جمله کتاب پرفوتوپ اصول بازاریابی را به رشته تحریر در آورد و بیش از ۱۰۰ اعضاه در مجلات معتبر به چاپ رسانده است. وی تنها کسی است که به خاطر پیشین مقامات سالانه در مجله بازاریابی (Journal of Marketing) بیش از سه جایزه ارزشمند Alpha kappa psi را به خود اختصاص داده است.

پروفسور کاتلر لوین در دیگر کنندگی دو جایزه بزرگ علم پژوهیستی بازاریابی سال و جایزه فیلیپ کاتلر به خاطر بازاریابی خدمات تدریمانی برتر است. اختصاص جایزه علم سال تدریمان بازاریابی و فروش بازاریابی بین المللی، جایزه اتحمن اروپایی مشارکان و مربیان برتر بازاریابی، جایزه تحقیقات بازاریابی جازلر کوپیج پارلس (Charles Coolidge parlin) و جایزه پل دی کنورس (Paul D. Converse) (Charles Coolidge parlin) که به خاطر خدمات پژوهیستی کاتلر به داشت بازاریابی توسعه اتحمن بازاریابی آمریکا اهدای می‌گردد، از جمله‌ی اختخارات دیگر کاتلر است. در آخرين تقرير سنجي روزنامه فايشنال تايجر از ۱۰۰۰ افراد از مدیران ارشد جهانی، از فیلیپ کاتلر به عنوان بهارمن نویسنده و استاد برتر عرصه کسب و کار در قرن بیست و پنجم پاد شده است.

دکتر کاتلر است رئاست دانشگاه بازاریابی موسسه علم مدیریت (College of Marketing of the Institute of Management Sciences) مدیر اتحمن بازاریابی امریکا (AMA) و تولیت لستینتو علوم بازاریابی (Marketing Science Institute) را عهده دار بوده است. پروفسور کاتلر در حوزه راهبرد و برنامه‌ی بازاریابی ، سازمان بازاریابی و بازاریابی بین المللی مشاور سپاری از شرکت‌های بزرگ و معتبر جهانی از جمله آئی‌پی‌ام، میلتل، پانک او امریکا، جنرال الکتریک، هانی ول، سامسونگ، کوکاکولا، هیونداي و مونرو ولاست کاتلر با برگزاری سمینار در سراسر اروپا آسیا و امریکای جنوبی پیشنهادات ارزندگانی به شرکت‌ها و دولتها درباره روابطها و فرصت‌های بازاریابی جهانی (از که داده است توسعه‌ی داشت بازاریابی و از که مفاهیم جدیدی تغییر خواهد داشت بازاریابی)، مکامار کنیک (Megamarketing)، توربومارکتینگ (Turbomarketing) و سینکرو مارکتینگ (Synchromarketing) از جمله‌ی خدمات ارزشمند پروفسور فیلیپ کاتلر در حوزه‌ی بازاریابی است.

بعض از واژه‌ها و عبارت‌ها ضمن ساده بودن بسیار پر محتوا هستند که بدایلیل سلاکی ظاهیری، کمتر به محتوای باطنی آنها توجه می‌شود. مائند مدیریت، بازاریابی و مدیریت بازاریابی که ظاهری آشنا دارند و دروس ناشناخته. در بازار و رقابت بدون مرز آینده، بازاریابی یک ضرورت مسلم برای همه کشورها و شرکت‌هاست و در واقع انسان‌ها، سازمان‌ها و جوامع گوناگون برای آنها حیات خود نیازمند بازارشناصی، بازارسازی و بازارداری هستند اما هر یک از این امور بدون مدیریت اصولی و علمی نمی‌تواند مفید و موثر واقع گردد. در واقع مدیریت بازاریابی یکن از مزیت‌های رقابتی شرکت‌ها به شمار می‌رود زیرا اداره کردن درست محصول، قیمت، توزیع، فروش، ترویج، تبلیغ، بازار و مشتری یافتن منجر به کردن تأثیراتی بر تقدیرها را به فرست و ضعف‌ها را به قوت تبدیل کرد و در رقابت فزاینده و دشوار آینده پایدار و ماندگار بود.

مدیریت بازاریابی به ما می‌آموزد که چگونه بازار و عوامل محیطی از رگزار بر قدریت‌های خود را بشناسیم، مشتری و رفتار انتقالات را بیاییم، رقبا و قوتها و ضعف‌های آنها را بزرگیم، کنیم، واقعیت‌ها و موانع و منابع و جایگاه خود را تشخیص دهیم و با چه شریوهایی الگوها را باییم و بسازیم و خود را مبیزی کرده و اصلاح نماییم.

فیلیپ کاتلر اندیشنند و دانشمند مشهور در کتاب مدیریت بازاریابی کوشیده است تا با رویکردی علمی و سیستمی و با لانه مجموعه‌ای از اصول، تکنیک‌ها، استراتژی‌ها، هندسه‌ها و مثال‌ها به محتوای پر رمز و راز مدیریت و بازاریابی پردازد و ضرورت مدیریت بازاریابی را برای موقوفت در کسب و کار اشکار سازد.

کتاب مدیریت بازاریابی که توسط آقای بهمن فروزنده با دقت و صحت و روان و گیرا به فارسی برگردانده شده است یک مجموعه جامع و کامل برای همه کسانی است که نیازمند یک منبع معتبر و مفید در حوزه بازاریابی هستند. این کتاب با آثار نظری و کاربردی فراوان در واقع مکمل کتاب اصول بازاریابی فیلیپ کاتلر و گری آرمسترانگ است که چند سال قبل توسعه ایشان ترجمه شده و در دسترس علاقمندان می‌باشد.

این کتاب نه تنها کتاب درسی بسیاری از دانشگاه‌های معتبر دنیاست بلکه یکی از منابع مرجع مهم و قابل اعتماد اموزش کاربردی برای همه علاقمندان بازاریابی است که علاوه بر مطالعه علمی دارای مثال‌ها و قضایا و اقتداء‌های واقعی است که علم و عمل را پیوند می‌زند و آموزش و استفاده از تکنیک‌ها را بیرون می‌بخشد.

معالمه کتاب مدیریت بازاریابی به ما می‌آموزد که چگونه بازارها را بشناسیم و اداره کنیم تا رضایت خاطر برای خود و دیگران و بیویژه مشتریان و مخاطبان همچنین خود فراهم سازیم و در بازار پر رقابت آینده پایدار بمانیم.

معالمه کامل کتاب مدیریت بازاریابی فرمی است برای افزایش دانش، تقویت بیشتر، بهبود روش و ایجاد ارزش در داد و ستد های گوناگون زندگی که امیدوارم مورد استقبال و استفاده همه مدیران، کارشناسان، پژوهشگران، اندیشندان و دانشجویان دوره‌های گوناگون قرار گیرد.

در خاتمه لازم می‌دانم از زحمات ارزشمند آقای بهمن فروزنده که با علاقه، مشکار و دانش و توانایی خود دو منبع معتبر جهانی یعنی کتاب‌های اصول بازاریابی و مدیریت بازاریابی کاتلر را با حوصله و دقت زیاد ترجمه کرده و در اختیار علاقمندان بازاریابی قرار داده‌اند قدردانی نمایم.

فرآیند جهاتی شدن و سرعت پوشش‌های فنی باعث دگرگوشی سریع بازارها شده است، موقفت در بازارهای پر چالش آینده مستلزم امادگی لازم برای واکنش آگاهانه و سریع استه، واحدهای از این امادگی بروخوردارند که در محیط کامپلکس و به دور از حمامت‌های نامعمول فعالیت داشته باشند، محبطی که در آن از شکل‌گیری موائع و قابضی بطور جدی و در صورت نیاز قاتوی جلوگیری به عمل آید، وقاوه و رشد در آن فقط در سایه تأثیر رضایت پیشتر مشتری میسر گردد، تحت شرایط و قابضی نه فقط مردم از مزیت انتخاب پیشنه بروخوردار می‌شوند که صرف نظر از سایر مزایای آن، عوامل تولید و منابع اقتصادی محدود نیز به پیشین و مناسب‌ترین گزینه‌ها اختصاص می‌یابد، از این رو لازم است پیشین شرایط و قابضی سالم را فراهم آوریم و پیذریم که دیگر جنگ واقعی به گونه مستثنی آن کمتر وجود دارد، و چنگ و منازعه بین کشورها، نه از طریق سلاح‌های سنتی، بلکه با دانایی و استفاده از داشت نوین مدیریت بازاریابی و بازار و در صحته کارزار بر سر تصاحب سهم بازار صورت می‌گیرد و واقعیت این است که بازندگان این منازعه می‌راید تاوان سنتگیشی بروزدارد.

درباره کتاب

استقبال از برگردان کتاب اصول بازاریابی، نوشته فلیپ کاتلر و گری آرمسترانگ، مؤید نیاز دانش‌بیزوهان کشومان به یک کتاب مرجع معتمد در حوزهٔ بازاریابی بوده استه، از این رو بر آن شدم علی‌رغم پارهای از محدودیت‌ها نسبت به برگردان معتبرترین و جامع ترین کتاب مرجع در حوزهٔ مدیریت بازاریابی همت گمارم، این کتاب که نوشته اندیشه‌مند معاصر رشته بازاریابی یعنی فلیپ کاتلر است در واقع مکمل کتاب اصول بازاریابی، نوشته خود او و گری آرمسترانگ است که برگردان آن هم‌اکنون در اختیار علاقمندان قرار دارد.

کتاب "مدیریت بازاریابی، تجزیه و تحلیل، برآمدگیری، امرا و اتفاق" نه فقط معتبرترین کتاب مرجع در مجتمع دانشگاهی جهان است بلکه پیشین مرجعی است که هر کسی که بخواهد در عمل از اصول و تکنیک‌های کاربردی بازاریابی استفاده کند می‌تواند به آن مراجعه نماید، این کتاب هم‌اکنون به بیست زبان زنده دنیا ترجمه شده است، در این کتاب مباحث و موضوعات مدیریت بازاریابی در پنج بخش مشتمل بر ۲۴ فصل و دو بیوست به شیوه‌ای که کمتر می‌توان در کتب دیگر یافته رانه شده است.

بخش نخست کتاب که از سه فصل تشکیل می‌شود به شناخت و درک مفهوم مدیریت بازاریابی اختصاص دارد و آمید می‌رود این بخش به معرفت دقیق مورد مطالعه علاقمندان قرار گیرد.

تجزیه و تحلیل فرسته‌های بازار عنوان بخش دوم کتاب استه، جمع‌آوری اطلاعات بازار و برآورد و اندازه گیری حجم تقاضا، بررسی محیط‌های خود و کلان، تحلیل و قواری خردبار شخصی و خردبار تجاری، تجزیه و تحلیل واحدهای صنعتی و رقباء، قسمت‌بندی بازار و تبعیت بازار هدف از اهم مباحث مطرح شده در این بخش از کتاب است که شامل فصول ۵ الی ۹ می‌شود.

بخش سوم، فصول ۱۱ الی ۱۳ را در بر می‌گیرد در این بخش اثواب راهبردهای بازاریابی در مراحل مختلف چرخه عمر محصول تکوین و تولید کالای جدید تقصیب‌شدنی واحدهای مختلف از نظر پایگاه و قابضی در بازار و خاطمسن‌های هر یک از رهبران، چالشگران، دنباله‌روها و پرکنندگان خلا، بازار مورد بررسی قرار گرفته استه.

بعض هزارم کتاب به چگونگی تضمینات و شیوه‌های مدیریت خط محصول و اداره نام و نشان، طراحی و مدیریت خدمات و خدمات همراه کالا، خطاها و طرح‌های قسم‌گذاری محصولات اختصاص پذیر است. در همین بخش از کتاب انواع شیوه‌های تضمیناتی گیری درباره قیمت ارزه شده است تا بتوان در موارد مختلف از آن استفاده کرد. اگر بیدریم قابلیت مدیریت در نوع و گیفت تضمیناتی گیری هاست اهمیت و ارزش این بخش از کتاب بیشتر مورد توجه قرار خواهد گرفت. مدیریت کالاهایی توزیع کالا مدیریت ارتباطات پیکارچه بازاریابی و اطلاع‌دهی مربوط به پیشنهاد کالاهای شامل تبلیغات، تبلیغات پیشبرد فروش و روابط عمومی و نیز فروشنده‌گی شخصی و بازاریابی آن لایم از اهم مباحث دیگری است که در فصول ۱۵ تا ۲۳ این بخش از کتاب ارزه شده است.

بعض ۵ کتاب همان فصل ۲۴ است که در آن اهمیت سازماندهی بازاریابی و نحوه تشکیل و تکوین آن، اجرای طرح‌های بازاریابی و تکارت بر توجه قدر با استفاده از طرح‌های کنترل گوناگون مورد بحث و بررسی قرار گرفته است.

درباره قویستند

فلیپ کاتلر استاد برجهسته بازاریابی بین‌المللی در مرکز مدیریت کلاگ در دانشگاه نورث وسترن ایالت ایلینویز است. کاتلر داشتماهه کارشناسی ارشد خود را از دانشگاه شیکاگو و دکترازی خود در رشته اقتصاد را از دانشگاه آم آی تی دریافت کرده و پس از اخذ دکترا مطالعات خود را در زمینه روابط انسانی در دانشگاه هاروارد و در رشته علم رفتاری در دانشگاه شیکاگو ادامه داده است. اینجمن بازاریابی آمریکا (AMA) در سال ۱۹۸۵ جایزه بهترین مدرس و مؤسسه ایزویابی مشاورین بازاریابی و مدیرین فروش هم جایزه ویژه خود را به کاتلر اختصاص داده‌اند. کاتلر در سال ۱۹۷۵ توسط افسانی اکادمیک AMA به عنوان «بین‌المللی تکنر بازاریابی» انتخاب گردید. جایزه Converse Paul در سال ۱۹۷۸ به خاطر سهم بزرگی مشارکت کاتلر در پیشبرد دانش بازاریابی، جایزه سالانه تحقیقات بازاریابی Charles Coolidge Parlin در سال ۱۹۸۹ کسب لقب «بازاریاب سال» توسط SMEI در سال ۱۹۹۵ و عنوان «مدرس بازاریابی سال» توسط اکادمی علوم بازاریابی از جمله افتخارات کاتلر است. پروفسور کاتلر در زمینه برتراندربزی و خطاها و پذیرش بازاریابی، سازمان بازاریابی و بازاریابی بین‌المللی، مشاور شرکت‌های آی‌پی‌ام، جنرال موتورز، آئی‌ان‌تی، هانی ول، بانک آو آمریکا و مرك بوده است. ریاست دانشکده بازاریابی استیتو علوم مدیریت مدیریت عامل MAC، عضویت در هیئت‌نماینده استیتو علوم بازاریابی، مدیریت مقاومت، عامل گروه MAC، عضویت در هیئت مدیره سروکو مشاوره‌ای Yankelovich، مرکز مشاوره‌ای Cepremicnt و مرکز علوم حرفة‌ای شیکاگو و بنیاد دراکر از جمله بیعت‌های قلی کاتلر است.

کاتلر همچنین به خاطر خدمات ارزنده خود در اشاعه دانش بازاریابی، از دانشگاه‌های استنکلهم، زوریخ، علوم اقتصادی و بازارگانی آن، مرکز آموزش‌های اقتصادی و بازارگانی Crocon Depend II، E. C. Crocon، E. C. بازاریابی و دانشگاه سانتوندینگو دکترازی افتخاری دریافت کرده است.

درباره ترجمه

درباره ترجمه کتاب مدیریت بازاریابی توضیحات زیر لازم به تعریف می‌رسد:

کوشش شده به رسم امانتداری در برگردان کتاب حقیقت امکان هیچ مطلب با نکته‌ای از قلم نیافتد. در ازایله شکل کاتلر از نظر توجه ارزه متن اصلی، افتهانه، قضايانه، جداول، کاربرد مقاهم، پرسش‌ها و غیره و نیز استفاده از فواید و اشون‌های گوناگون بسته به اهمیت موضوع با ازایله چاگوگری از یکنوایی تکارش حق المقدور سعن شده از همان سیک کتاب اصل پربروی شود.

- در کتاب از نام مؤسسات و شرکت‌های زیادی به عنوان مثال استفاده شده و هدف از این کار انتقال هرچه بهتر مقاهم بوده است. کسب املاک اعلافات پیشتر در حضور بعضی از این شرکت‌ها و مؤسسات از نظر نوع فعالیت، حجم کار، وغیره به درک مطلب کمک پیشتری می‌کند. بنابراین اسمای بعضی از شرکت‌ها و مؤسسات به توضیح پیشتری تبار داشته‌اند اما یه دلیل نبودن مجال انجام این مهم و تحقیق در این زمینه بسته به تبار خواندنگان عزیز به خود ایشان و اگذار شده است.

- تنقیف نوشان فارسی بعضی از اسمای برای خواندنگان بعضاً دشوار تشخیص داده شده لذا برای سهوی امر سعی شده فقط برای پیکار عین واژه انگلیسی بعضی از این اسمای با بالا نوشته عددی به پا نوشته منتقل گردید.

از نام است از تمام کسانی که در طول سالیان متعدد برای تحقیقین بار و بار گردآوری مباحث و موضوعات اصلی و اساسی پژوهشگران را بر خود هموار کرده‌اند و مقاهم و وازگان آن را تهیه و از آن نمودند و تیز آنها بین که به تجویی به تهادیه کردن آین دانش نوین در کشور عزیزانه هست گمارده و من گشته شکر کنم.

هیچ اثری نمی‌تواند حاصل نلاش یک نظر باشد. از این دو لازم می‌دانم از تعاضی کسانی که در تهیه این اثر سهیمی داشته‌اند، تشکر نمایم. اول از همه از مهندس مصطفی نژاد ستاری که امکانات لازم برای چاپ این اثر را فراهم آوردند سیاستگزارم. همچنان از آقای محمد زاهدی که سهیم پرسارایی در ویرایش ادبی این کتاب بر عینه‌ده گرفتند از سرکار خانم مریم مجتبون بخاطر حروفچینی از سرکار خانم مریم راضیوی بخاطر صفحه‌لایی، از سرکار خانم شکوه ضبابی بخاطر ترسیم اشکال و نمودارهای کتابه از سرکار خانم مریم محمدی بخاطر تمعنه خواصی و مقابله و بالآخره از همسرم سرکار خانم شهلا همتی که علاوه بر انجام غلطگیری مطبعی کتاب در این مدت نسبتاً مظلومانه همراه و مشوق اینجاتب برای ارائه این اثر بوده‌اند، پرسار سیاستگزارم. در خاتمه اعتراف می‌کنم علی‌رغم تمام کوشش‌هایی به عمل آمده برای ارائه یک کتاب مرجع بدون عیب و نقش، بهواسطه وجود پارهای از محدودیت‌ها وجود برخی از کاسته‌ها اجتناب‌ناپذیر است. از این دو انتظار دارد خوانندگان عزیزانه اینجاتب را در هرجه بهتر کردن کیفیت کتاب در چاپ‌های بعدی پاری گشته.

با سپاس از ایزدستان

بهمن فروردینه - اردیبهشت ماه ۱۳۸۲

PHILIP KOTLER
MARKETING MANAGEMENT

Translated by: B. FOROUZANDEH

هر کسی با فروض جزوی اندکی من کند اما باز از این نیوی هر فروشنده که نیوی شد نمیستد بلکه اگرچه نمیستد از جزوی است که نیوی نویل شود. جانشی ایند جانشی بجهات و روشی است که نیوی آنکه موقوفت در این در تلوی فرآیند تبلیغات و حواس‌نمایی های مشترکیان با ساختگرانیه ای است. این کتاب به ما من اینو زد چنانکه فرآیند تبلیغاتی و تبلیغی، برآورده بجزی اخیر و اکنون راهی که همراه بازیگرانی دنیا نمایم نباشد و از این نظر مفید است.

مله‌های سبیریت بازیگرانی، تجربه و تحلیل فرمیت های بازی، راهنمایی‌های بازیگرانی در مسائل مختلف، خروجی، غیر معمولی، تضمیم پذیری روا، شیوه های آگوچانی مدیریت خط مخصوص و الگوهای متماثل، معرفی خدمات و خدمات فشرده کلا، سازمانی های توپوگرافی ریاضی و تعدد اخیر، مذاقات و اکنون طرح های اسنادی از شیوه های بینکنندگانی که این کتاب نویل شده بوده است. این کتاب نیوی شد نمیستد از جوانان جامع ترین کتاب مرجع آموزشی اکنون برآورده بازیگرانی ناگفتنی به بیست و پانز زندگانی نویشه شده است.

قابلیت اگرچه نویسندگان کتاب از مشاهیر معاصر بازیگرانی است، اگرچه بسیار از اقدامات اخیر و روشن اتفاقیه ای باشندکار ام، ای این مطالعات خود را در زینه رنگاتیه در شاشکنده های اندروید و در نسخه مکالمه و پاره ای از نسخه کتابی ایجاد کرده است. اگرچه در زینه مطالعه بزرگ و هفده میلی متری بازیگرانی، سازمانی بازیگرانی و اداره ایکی همین اصلی مشاور شرکت های بوسیله این که و مقدمه بین المللی پیشنهاد و هدایت خدمات ارزشی خود را این روشی ملاوده بر جا نماید از اینکه ۶۰ تکمیل اضافی از هر اکثر آموزشی همچو عدهان دریافت گردید است.

دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلامشهر



W W W . A M O O K H T E H . i r